



# معايير وآليات اختيار القيادات

## الأكاديمية

٢٠٢١-٢٠٢٠



## معايير وآليات اختيار القيادات الأكاديمية

تشهد كلية التمريض جامعة بور سعيد حالياً طفرة هائلة في تطوير الأداء بمختلف أقسامها و كذلك في أداء أعضاء هيئة التدريس بها إتباعاً لاتجاهات القومية والعالمية الخاصة بجودة التعليم التمريضي لانتاج كفاءات تمريضية قادرة على تحمل المسؤولية المجتمعية في الرعاية الصحية لكافة المرضى بالمجتمع المحلي واقليمياً و عالمياً. و انطلاقاً من رسالة الكلية ورؤيتها نحو التطلع للريادة على المستوى المحلي والإقليمي في جودة التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع، كان لابد ان يصاحب ذلك تطور في منظومة الأداء داخلها بما يتيح تحقيق الغايات و تشجيع الابتكار و التحليق و الإبداع. و حيث أن قيادات الكلية تعد ركيزة أساسية في مشاريع التطوير والتحديث فقد حرصت الكلية أن يكون الترشيح لاختيار القيادات وفق عمل مؤسسي و مبني على آليات وإجراءات دقيقة و معايير موضوعية، تأخذ في الاعتبار كل السمات القيادية و العلمية و الكفاءة الإدارية المطلوبة، هذه الدوافع وغيرها حثت القائمين على أمر البرامج التطويرية إلى وضع معايير جديدة لاختيار القيادات الأكاديمية. وقد نصت المعايير القومية لجودة التعليم في نصها لـ "معايير القيادة و الحوكمة" يجب ان يكون للمؤسسة قيادة واعية تتبنى فكر التطوير و السعي الى التميز ، وقادرة على وضع السياسات اللازمة لذلك و اتخاذ القرارات في اطار زمني ملائم يضمن كفاءة و فاعلية أداء المؤسسة و لهذا قامت الكلية بوضع معايير جديدة لاختيار القيادات الأكاديمية بما يتنقق مع المعايير المعتمدة بها وفقاً لقانون تنظيم الجامعات رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ ولائحته التنفيذية.

### الهدف

- 1 - تهدف عملية وضع معايير لاختيار القيادات الأكاديمية إلى تحرى الدقة في اختيار القيادات مما يضمن تحقيق التطوير الداعم المستمر لرفع كفاءة وفاعلية المؤسسة وتحسين جودة مخرجات التعليم والتعلم وقدرة المؤسسة.
- 2 - الإسهام في تكوين قيادة أكاديمية وإدارية رائدة في الكلية وقادرة على تحقيق التطوير المستمر



٣- خلق بيئة أكاديمية مناسبة تلبي إمكانيات تتلائم مع هذا التوجه الجديد في قيادة العمل الأكاديمي في الكلية.

### تحديد القيادات الأكاديمية

- ١- عميد الكلية.
- ٢- وكلاء الكلية.
- ٣- رؤساء الأقسام الأكademie.
- ٤- مدير وحدة إدارة الجودة.
- ٥- مديري الوحدات ذات الطابع الخاص.

قبل سرد معايير اختيار وتعيين القيادات الأكاديمية يجب تحديد مهام ومسؤوليات كل قيادة أكاديمية ثم شرح معايير وآليات الاختيار . وفيما يلى توصيف لمهام ومسؤوليات كل قيادة أكاديمية ويتبعها معايير الاختيار والتعيين الخاصة بها.

#### ١ - عميد الكلية

يتم اختيار العميد من بين أعضاء هيئة التدريس العاملين بالكلية بناءً على المعايير التالية:

➡ **الكفاءة القيادية** والتي يراعى فيها القدرة على وضع رؤية لتطوير الكلية، وسجل سابق للمرشح يجسد قدرة المرشح على وضع برامج تنفيذية مبنية على رؤية إستراتيجية واهداف محددة وواضحة، والتمتع بصفات قيادية تمكّنه من اكتساب تعاون الأقسام الأكاديمية المتنوعة وأعضاء هيئة التدريس والطلاب وإشراكهم في عملية اتخاذ القرارات بشكل جماعي، والتمتع بالأمانة وبعد النظر والإبداع والتكييف والمرونة ومهارات الإقناع وغيرها من الصفات التي تمكّنه من قيادة الكلية

➡ **الكفاءة الإدارية** وتشمل خبرات إدارية و خاصة فيما يتعلق بالقدرة على المفاضلة بين الأولويات واتخاذ القرارات المناسبة في ظل ظروف صعبة وبطريقة استشارية وجماعية، والقدرة على استقطاب الكفاءات المميزة من أعضاء هيئة التدريس والمحافظة على بقائها، ومهارات التخطيط الإستراتيجي ووضع الميزانية والتعامل مع التكاليف ، والالتزام بقيادة التطوير المستمر لمنهجيات الأقسام الأكاديمية داخل الكلية بما يتاسب مع المتغيرات



الداخلية والاحتياجات الخارجية، والقدرة على تكوين علاقات جيدة ما بين الكلية والجامعة من جهة والقطاعات الخارجية ذات العلاقة من جهة أخرى، والإللام بأنظمة الجامعة والتعليم العالي ، ومهارات الاتصال الشفهي والكتابي، ومهارات التعامل مع الحاسوب الالي والقدرة على حل الخلافات وحسن التعامل وإدارة الاجتماعات

▶ **الكفاءة العلمية** والتي تشمل على: الرتبة العلمية وأن يكون لديه سجل علمي مميز في أحد تخصصات الكلية سواء فيما يتعلق بالأبحاث المنشورة في الدوريات العالمية و غيرها من الأنشطة العلمية مثل المشاركة في المؤتمرات وتأليف الكتب، وعضوية الجمعيات العلمية العالمية، ومدى الاستمرار في الانتاجية العلمية ومدى مشاركته الفعالة في اللجان على مستوى القسم والكلية والجامعة.

### **أولاً : مهام عميد الكلية**

أ - يقوم عميد الكلية بوضع الخطط لتحقيق الرؤية الاستراتيجية للكلية ، كما يقوم بوضع الخطط الاستراتيجية لتصريف أمور الكلية وإدارة شئونها العلمية والإدارية والمالية في حدود السياسة التي يرسمها مجلس الجامعة ومجلس الكلية وفقا لأحكام القوانين واللوائح والقرارات المعمول بها وبما يضمن انتظام العمل داخل الكلية.

ب - يقوم العميد بوضع السياسات التنفيذية الخاصة بكافة الإدارات لتحقيق ما يلى:

١. انتظام سير العملية التعليمية بالكلية.
٢. التنسيق بين الأجهزة الفنية والإدارية والعاملين بالكلية.
٣. الاشراف على العاملين بالأجهزة الإدارية بالكلية.
٤. توفير احتياجات الكلية من هيئات التدريس والفنين والفئات المساعدة الأخرى والمنشآت والتجهيزات والأدوات وغيرها.

ج - يقوم عميد الكلية بتنفيذ قرارات مجلس الكلية وبلغ رئيس الجامعة بمحاضر الجلسات والقرارات خلال ثمانية أيام من تاريخ صدورها كما يبلغ الهيئات الجامعية المختصة بالقرارات التي يجب إبلاغها إليها.

د- يقدم عميد الكلية تقرير نصف سنوي إلى مجلس الكلية وذلك بالأعمال التي تم انجازها وكذلك الأعمال التي سوف تتم في الخطوة القادمة مع عرض المعوقات ونقطة القوة وكذلك الاقتراحات المطلوب القيام بها للوصول إلى الاستراتيجية الموضوعة.

ه - يشرف العميد على كافة الاجراءات التنفيذية لتحقيق السياسات المطلوبة وهي:

- ١- الاشراف على اعداد الخطة التعليمية والعلمية في الكلية ومتابعة تنفيذها.



- ٢- التنسيق بين الأجهزة الفنية والإدارية والعاملين بالكلية.
- ٣- العمل على تقديم الاقتراحات بشأن استكمال حاجة الكلية من هيئات التدريس والفنين والفنان المساعدة الأخرى والمنشآت والتجهيزات والأدوات وغيرها.
- ٤- مراقبة سير الدراسة والامتحانات وضبط النظام داخل الكلية وابلاغ رئيس الجامعة عن كل ما في شأنه المساس بسير العمل بالكلية أو ما ينسب إلى أحد أعضاء هيئة التدريس.
- ٥- الإشراف على العاملين بالأجهزة الإدارية بالكلية ومراقبة أعمالهم.
- ٦- اعداد تقرير في نهاية كل عام جامعي عن شئون الكلية العلمية والتعليمية والإدارية والمالية ويتضمن هذا التقرير عرضا لأوجه نشاط الكلية ومستوى أداء العمل بها وشئون الدراسة والامتحانات ونتائجها وبيان العقبات التي اعترضت التنفيذ وعرض المقترفات بالحلول الملائمة وبعرض هذا التقرير على مجلس الكلية لإبداء الرأى بشأنه تمهيدا لعرضه على مجلس الجامعة.

### ثانياً : معايير اختيار عميد الكلية

- يعين رئيس الجمهورية عميد الكلية من بين الأساتذة العاملين بها لمدة ثلاث سنوات قابلة للتجديد .
  - في حالة عدم وجود أساتذة من الكلية فلرئيس الجامعة أن يندب أحد الأساتذة من الكليات التابعة للجامعة للقيام بعمل العميد وله أن يندب أحد الأساتذة المستعددين من ذات الكلية للقيام بعمل العميد .
- تتمثل معايير اختيار عميد الكلية في الآتي:
- ١- أن يكون مصرى الجنسية.
  - ٢- أن يكون حاصلا على درجة الدكتوراه في أحد تخصصات الكلية.
  - ٣- أن يكون قد شغل منصب استاذًا بالكلية لمدة لا تقل عن سنة واحدة من العمل الفعلى.
  - ٤- لديه القدرة على التخطيط الاستراتيجي.
  - ٥- المشاركة في أعمال الجودة والتطوير على مستوى المؤسسة والجامعة.
  - ٦- المشاركة في الأنشطة الطلابية.
  - ٧- المساهمة في البحث العلمي والمشروعات البحثية بالكلية.



- ٨ - المشاركة في المؤتمرات والندوات العلمية والدورات التدريبية.
- ٩ - المشاركة في اعداد توصيف وتقرير البرامج.
- ١٠ - المشاركة في اللجان ونشاطات وفاعليات الكلية.
- ١١ - المساهمة في نشاطات خدمة المجتمع.
- ١٢ - لديه القدرة على قيادة الآخرين.
- ١٣ - لديه القدرة على التواصل مع الآخرين والعمل ضمن فريق.
- ١٤ - لديه القدرة على إدارة الوقت والعمل تحت ضغط.
- ١٥ - لديه القدرة لاتخاذ القرارات وحل المشكلات.
- ١٦ - النزاهة والشفافية والعدل.
- ١٧ - الالتزام بقواعد وأداب المهنة.
- ١٨ - العلاقات الشخصية الطيبة والتعاون مع الآخرين والتمتع باحترام أعضاء هيئة التدريس.
- ١٩ - لم يوقع عليه إدانات أو جزاءات.

### وكالء الكلية

أولاً: تفاصيل مهام ومسؤوليات كل وكيل من وكلاء الكلية كل حسب اختصاصه والإدارات التابعة له.

#### وكليل الكلية لشئون التعليم والطلاب .

#### مهام ومسؤوليات وكليل الكلية لشئون التعليم والطلاب .

- أ - وضع الخطط للطلبة من الناحية التعليمية والاجتماعية والثقافية والرياضية والتي تتضمن تحقيق الرؤية الاستراتيجية للكلية وكذلك أهدافها الازمة في مجال رعاية طلاب الكلية.
- ب - يقوم وكليل الكلية لشئون التعليم والطلاب بتقديم تقرير نصف سنوي إلى العميد ويعرض على مجلس الكلية مبينا فيه سير العملية التعليمية في الكلية وكذلك يتناول التقرير شرحا راضيا لنشاطات الطلبة الاجتماعية والثقافية والرياضية والتدريب الصيفي ووضع



الطلبة الوافدين والمؤتمرات العلمية ومشاريع التخرج. وكذلك يبين فيه المعوقات ونقاط القوة وعرض حل للمشكلات التي تواجه العملية التعليمية وطرق تنفيذها وأيضاً أعداد الطلبة التي يمكن للكلية استيعابها في العام القادم وفقاً للأمكانيات المتاحة.

ت - يقوم وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب بكافة الاجراءات التنفيذية التي تضمن تحقيق الاستراتيجية الموضوعة كالتالي:

- ١ - تصريف الطلبة في الكلية والإشراف على التدريب الصيفي العملي للطلاب.
- ٢ - دراسة مقترنات الأقسام في شأن الندب للتدريس والامتحانات من خارج الكلية توطئه لعرضها على مجلس الكلية.
- ٣ - الإشراف على رعاية الشؤون الرياضية والاجتماعية للطلاب.
- ٤ - الإشراف على متابعة تدريس المقررات القومية والتربية العسكرية في الكلية.
- ٥ - الإشراف على شئون الطلاب الوافدين.
- ٦ - اعداد مايعرض على المؤتمر العلمي السنوي للكلية فيما يخصه .

#### وكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث.

#### مهام ومسؤوليات وكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث.

أ - يقوم وكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث بوضع الخطط الازمة لتحقيق الرؤية الاستراتيجية وأهدافها الخاصة بشئون الدراسات العليا والبحوث وكفالة رفع المستوى العلمي لطلبة الدراسات العليا من الناحية التعليمية الثقافية والاجتماعية والرياضية وتشجيع النشر العلمي والمؤتمرات العلمية في الكلية وتحديث وتطوير المكتبة.

ب- يقوم وكيل الكلية للدراسات العليا بتقديم تقرير نصف سنوي لعملية الكلية يعرض على مجلس الكلية مبينا فيه سير العملية التعليمية للدراسات العليا وكذلك موقف الأبحاث والنشر العلمي داخل الكلية وترتيبها للأبحاث التي تم نشرها من أعضاء هيئة التدريس بالكلية في المجالات المختلفة. كذلك يشمل التقرير المؤتمرات العلمية التي تمت والمؤتمرات المقترنة وخطة العمل فيها . كما يكون في التقرير شرحا مفصلا عن المكتبات داخل الكلية وحجم الكتب المشتراه والتي يجب شراؤها وكذلك المجالات التي يجب الاشتراك فيها بخدمة البحث العلمي بالكلية.

ت- يقوم وكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث بكافة الاجراءات التنفيذية التي تضمن تحقيق الاستراتيجية الموضوعة كالتالي:



١. اعداد خطة للدراسات العليا والبحوث العلمية في الكلية بناء على اقتراحات مجالس الأقسام واللجان المختصة.
٢. متابعة تنفيذ هذه الخطة في الأقسام المختلفة بالكلية.
٣. الارشاف على شئون النشر العلمي في الكلية ومتابعة تنفيذ السياسة في هذا الشأن.
٤. اقتراح تنظيم المؤتمرات والندوات العلمية في الكلية وتولى شئون العلاقات الخارجية.
٥. اعداد ما يعرض على المؤتمر العلمي السنوي للكلية فيما يخصه.
٦. الارشاف على شئون المكتبة واقتراح الخطة لتزويدها بالكتب والمراجع والدراسات.  
وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة .

### وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة .

### مهام ومسؤوليات وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة .

أ - وضع الخطط اللازمة لتحقيق الرؤية الاستراتيجية وأهدافها فيما يخص شئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة وإدارة شئون الأنشطة الخاصة بخدمة المجتمع الصناعي والانتاجي والبيئة وكذلك إدارة شئون الوحدات ذات الطابع الخاص بالكلية وضمان توكيد الجودة للخدمات المقدمة.

ب - وضع السياسات التي تكفل الوصول إلى الاستراتيجية الموضوعة من خلال:

١. تقرير التواصل بين المجتمع الصناعي والانتاجي والخدمي والمجتمع الأكاديمي داخل الكلية.
٢. العمل على زيادة الوعي بالتغييرات البيئية من خلال النشرات الخاصة بقوانين البيئة داخل وخارج الكلية.
٣. نشر الوعي البيئي في المجتمع الجامعي.
٤. التعرف على احتياجات المجتمع الصناعي والخدمي وربطه بالمجتمع الجامعي.
٥. تطوير الخدمات المقدمة من خلال الوحدات ذات الطابع الخاص بالكلية.
٦. تشجيع أعضاء هيئة التدريس على التعامل مع المجتمع الصناعي.
٧. العمل على زيادة الوعي بالتغييرات البيئية من خلال النشرات الخاصة بقوانين البيئة داخل وخارج الكلية.

ت - يقوم وكيل الكلية بتقديم تقرير نصف سنوي للعميد ولمجلس الكلية موضحا فيه النشاطات التي قامت بها الكلية والوحدات ذات الطابع الخاص في هذه المدة وكذلك مبينا العقبات ونقاط القوة ووضع تصور للخطة في الفترة القادمة.



ث - يقوم وكيل الكلية باتخاذ كافة الاجراءات التنفيذية التي تضمن له تحقيق الاستراتيجية والسياسة الموضوعة وهي:.. التعرف على احتياجات المجتمع الصناعي والخدمي وربطه بالمجتمع الجامعي.

١. الإشراف على الأنشطة الخاصة بخدمة المجتمع الصناعي والإنتاجي.
٢. تنظيم المؤتمرات والندوات العلمية الخاصة بالأنشطة البيئية.
٣. الإشراف على نشاط الوحدات ذات الطابع الخاص بالكلية.

#### ثانياً: معايير اختيار الوكلاء .

تتمثل معايير اختيار الوكلاء في الآتي:

١. أن يكون مصرى الجنسية.
٢. أن يكون حاصلاً على درجة الدكتوراه في أحد تخصصات الكلية.
٣. أن يكون قد شغل منصب استاذاً بالكلية لمدة لا تقل عن سنة واحدة من العمل الفعلى.
٤. لديه القدرة على التخطيط الاستراتيجي.
٥. المشاركة في أعمال الجودة والتطوير على مستوى المؤسسة والجامعة.
٦. المشاركة في الأنشطة الطلابية.
٧. المساهمة في البحث العلمي والمشروعات البحثية بالكلية.
٨. المشاركة في المؤتمرات والندوات العلمية والدورات التدريبية.
٩. المشاركة في إعداد توصيف وتقرير البرنامج.
١٠. المشاركة في اللجان ونشاطات وفاعليات الكلية.
١١. المساهمة في نشاطات خدمة المجتمع.
١٢. لديه القدرة على قيادة الآخرين .
١٣. لديه القدرة على التواصل مع الآخرين والعمل ضمن فريق.
١٤. لديه القدرة على إدارة الوقت والعمل تحت ضغط.
١٥. لديه القدرة لاتخاذ القرارات وحل المشكلات.
١٦. النزاهة والشفافية والعدل.
١٧. الالتزام بقواعد وآداب المهنة.
١٨. العلاقات الشخصية الطيبة والتعاون مع الآخرين والتمتع باحترام أعضاء هيئة التدريس.
١٩. لم يوقع عليه إدانات أو جزاءات.



### ثالثاً: آليات اختيار وكلاء الكلية .

١. يرشح عميد الكلية والوكلاء ورؤساء الأقسام العلمية ثلاثة أعضاء هيئة التدريس لشغل منصب الوكيل.
٢. يتم استقصاء رأى جميع أعضاء هيئة التدريس بالكلية عن الثلاثة أعضاء المرشحين لمنصب الوكيل من خلال استبيان أو بطاقة تقييم ويتم رفع نتيجة الاستقصاء لعميد الكلية.

### رؤساء الأقسام الأكاديمية

#### أولاً: مهام ومسؤوليات رئيس القسم .

١. يشرف رئيس مجلس القسم على الشؤون العلمية والإدارية والمالية بالقسم في حدود السياسة التي يرسمها مجلس الكلية ومجلس القسم وفقاً لأحكام القوانين واللوائح والقرارات المعمول بها.
٢. يقدم رئيس مجلس القسم بعد العرض على مجلس القسم تقريراً إلى العميد في نهاية كل عام جامعي عن شئون القسم العلمية والتعليمية والإدارية والمالية وذلك للعرض على مجلس الكلية.

#### ثانياً: معايير اختيار رئيس مجلس القسم .

تقوم المؤسسة باختيار رئيس القسم الأكاديمي بناءً على معايير موضوعية موثقة ومعلنة تحقق تكافؤ الفرص ويجب مراعاة المعرف والمهارات الآتية عند الاختيار:

١. التخطيط الاستراتيجي.
٢. الكفاءة والنشاط العلمي والبحثي.
٣. المساهمة في مجالات الجودة والتطوير والللام بكيفية صياغة توصيف وتقرير المقررات والبرامج.
٤. المشاركة في الدورات التدريبية في مجال القيادة والجودة.
٥. المشاركة في الأنشطة والخدمات الطلابية.
٦. القدرة على مواجهة المشاكل وإدارة الفريق .
٧. المشاركة في الخدمات المجتمعية للكلية والمجتمع الخارجي.
٨. التعاون والعلاقة مع الزملاء والرؤساء والمرؤسين.
٩. لم يوقع عليه إدانات أو جزاءات.



## ١٠ . النزاهة والالتزام باداب المهنة.

### ثالثاً: آليات اختيار رئيس مجلس القسم .

١. يتم اختيار رؤساء الأقسام الأكademie بالكلية بناء على القواعد المعمول بها في اللائحة التنفيذية لقانون تنظيم الجامعات وتعيينات أعضاء هيئة التدريس ٤٩ لسنة ١٩٧٢ وفي إطار ترشيح ثلاثة من الأساتذة العاملين بالقسم ليتم الاختيار والمفاضلة بينهم في ضوء معايير وعملية تقييم محددة تراعى في المقام الأول اختيار أفضل العناصر لتولي زمام القيادة داخل الأقسام وتحمل مسئولية التطوير والتغيير.
٢. يتم استقصاء أراء أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة حسب الأقدمية بالقسم بخصوص الأسماء المرشحة من خلال استبيان أو بطاقة تقويم تمثل ٦٠ % من نسبة تقييم المرشح.
٣. يتم استطلاع رأى مجلس القسم المرشح من خلال تصويت سرى يمثل ٤٠ % من نسبة تقييم المرشح.
٤. يقوم رئيس القسم الحالى برفع نتائج المرشحين الثلاثة إلى عميد الكلية بعد تحديد ترتيب المرشحين.

### رابعاً: المستندات (المطلوبة) اللازمة لتسهيل عملية الاختيار .

١. السيرة الذاتية لعضو هيئة التدريس المرشح متضمنة مسار الحياة العملية والإنتاج العلمي والأبحاث والنشر العلمي محلياً ودولياً، الجوائز الحاصل عليها والدورات التدريبية الحاصل عليها، فترات الأجازات، المؤتمرات والمهتمات العلمية.
٢. الأنشطة الطلابية.
٣. مقترن خطوة مستقبلية للتطوير والتعزيز للقسم المعنى.

### مدير وحدة ضمان الجودة

#### أولاً: مهام ومسؤوليات مدير وحدة إدارة الجودة .

١. يقوم مدير الوحدة بواجباته وإنجاز إختصاصاته الوظيفية بدعم من السيد الأستاذ الدكتور / عميد الكلية.



٢. مدير وحدة إدارة الجودة هو المنسق بين إدارة الكلية وأقسامها المختلفة وبين الكلية ومركز إدارة الجودة في منظومة ضمان الجودة.
٣. تشكيل الهيكل الإداري والتنظيمي للوحدة وإختيار أعضاء الوحدة من هيئة التدريس بناء على خبرتهم في هذا المجال إن وجدت.
٤. تحديد مهام أعضاء الوحدة.
٥. إختيار المدير الإداري للوحدة وتحديد مهام وظيفته وكذلك الإداريين الفنيين وتحديد مهام وظائفهم.
٦. الاجتماع دوريًا بأعضاء الوحدة.
٧. الإشراف فنياً وإدارياً على العاملين بوحدة إدارة الجودة.
٨. متابعة آداء العمل بالوحدة وإتخاذ الأجراءات الالزمة لإنظامه وإنضباطه.
٩. الاجتماع دوريًا بأعضاء الوحدة ومنسقى ضمان الجودة بأقسام الكلية.
١٠. مراجعة التقارير الدورية لمنسقى ضمان الجودة بأقسام الكلية.
١١. حضور جلسات مجلس الكلية كعضو من خارج الهيكل التنظيمي الرئيسي للمجلس وذلك بدعوة من السيد عميد الكلية ، وعرض التقارير الشهرية لأنشطة وإنجازات وحدة إدارة الجودة.
١٢. الإشراف على تقديم الدعم الفني من الوحدة لأقسام الكلية في المراحل المختلفة من عملية التطوير وإنشاء نظام ضمان الجودة داخلي بالكلية. بأقسام الكلية الأكاديمية internal Auditing System
١٣. الإشراف على نظام التقويم الداخلي والإدارية ومراجعة التقارير المؤثقة الخاصة بها.
١٤. الأشراف على تصميم حملات التوعية لنشر ثقافة الجودة وكيفية تطبيقها وتطوير هذه الحملات حسب احتياجات الكلية.
١٥. المشاركة في المؤتمرات ، الندوات ، ورش العمل والدورات التدريبية في مجال الجودة في التعليم الجامعي.



## ثانياً: معايير اختيار مدير وحدة إدارة الجودة .

١. أن يكون عضواً من أعضاء هيئة التدريس القائمين على العمل .
٢. أن يكون لديه خبره في مجال الجوده (دورات وشهادات معتمده موثقه).
٣. المشاركه في اعمال التطوير بالكليه .
٤. اجاده استخدام الحاسب الآلي (شهاده ICDL معتمده )
٥. المشاركه في حضور المؤتمرات او ورش عمل او ندوات في مجال الجوده.
٦. لديه قدره علي انجاز الاعمال المكلف بها داخل وحدة الجوده.
٧. اجاده التحدث باللغه الانجليزيه .
٨. يتمتع بسمعه طيبه وعلاقات حسنه بين اعضاء هيئة التدريس .

## ثالثاً: آليات اختيار مدير وحدة إدارة الجودة .

يتم الاختيار من مجلس الكلية.

## مدير وحدة الارشاد النفسي

### أولاً: مهام ومسؤوليات مدير وحدة الارشاد النفسي .

١. يقوم مدير الوحدة بواجباته وإنجاز إختصاصاته الوظيفية بدعم من السيد الأستاذ الدكتور / عميد الكلية.
٢. الكشف عن الحاجات الحقيقية لدى الطلاب والمشكلات التي يتعرضون لها.
- ٣ - مساعدة الطلاب على فهم أنفسهم في مراحل النمو المختلفة.
- ٤ - الوصول بنمو الطلاب إلى أحسن مستوياته.
- ٥ - إمداد الطلاب بمجموعة من الخدمات مثل: التعريف بالوسط التعليمي وبكيفيات بناء العلاقات الأسرية والإجتماعية والطلابية .
- ٦ - المساعدة على وضع الأهداف الدراسية والمهنية.
- ٧ - اكتشاف واستخدام الوسائل الإرشادية المختلفة التي تدعم العملية التعليمية وتؤدي إلى الشوق والشغف بها.



- ٨ - المساعدة على حل المشكلات النفسية والتعليمية التي يواجهها الطلاب في الوسط التربوي.
  - ٩ . تحديد مهام أعضاء الوحدة.
  - ١٠ . الإجتماع دوريًا بأعضاء الوحدة.
  - ١١ . متابعة آداء العمل بالوحدة وإتخاذ الأجراءات اللازمة لإنظامه وإنضباطه.
  - ١٢ . الإجتماع دوريًا بأعضاء الوحدة.
  - ١٣ . مراجعة التقارير الدورية .
  - ١٤ . الأشراف على تصميم حملات التوعية لزيادة الوعي عن الصحة النفسية.
  - ١٥ . المشاركة في الندوات ، والدورات التدريبية في مجال الارشاد النفسي.
- ثانياً: معايير اختيار مدير وحدة الارشاد النفسي :**
١. أن يكون مصرى الجنسية.
  ٢. أن يكون حاصلا على درجة الدكتوراه فى التمريض النفسي والصحة العقلية.
  ٣. أن يكون قد شغل منصب عضو هيئة التدريس في الكلية لمدة لا تقل عن ٣ سنوات من العمل الفعلى كعضو هيئة تدريس بعد حصوله على درجة الدكتوراه أو لمدة لا تقل عن ٧ سنوات من العمل الفعلى كعضو هيئة تدريس منها على الأقل ٣ سنوات بعد حصوله على درجة الدكتوراه.
  ٤. لديه القدرة على الارشاد النفسي .
  ٥. أن يكون على دراية كافية بالمشاكل النفسية المختلفة وكيفية التعامل معها
  ٦. المشاركة في المؤتمرات والندوات العلمية والدورات التدريبية.
  ٧. لديه القدرة على التواصل مع الآخرين والعمل تحت ضغط و لديه القدرة على اتخاذ القرار وحل المشكلات.
  ٨. التمتع بالنزاهة والشفافية والالتزام بالآداب وقواعد المهنة.
  ٩. العلاقات الشخصية الطيبة والتعاون مع الآخرين والتمتع باحترام أعضاء هيئة التدريس.
  ١٠. لم يقع عليه أي ادانات أو جزاءات.



### ثالثاً: آليات اختيار مدير وحدة الارشاد النفسي .

يتم الاختيار من مجلس الكلية.

#### مدير وحدات ذات الطابع الخاص

##### أولاً: مهام ومسؤوليات مديرى الوحدات ذات الطابع الخاص .

يقوم مدير الوحدة بالاشتراك مع مجلس إدارة الوحدة بالمهام الآتية:

١. وضع النظام الداخلى للعمل فى الوحدة وتحديد اختصاصاتها والوصف العام لواجبات العاملين بها.
٢. اعداد مشروع الخطة المالية السنوية للوحدة وحسابها الختامي قبل عرضه على الجهات المختصة.
٣. النظر فى التقارير الدورية التى تقدم عن سير العمل فى الوحدة ومركزها المالى.
٤. النظر فى كل ما يرى وزير التعليم العالى أو رئيس الجامعة أو رئيس مجلس الإدارة عرضه عليه فى مسائل تدخل فى اختصاصه.

##### ثانياً: معايير اختيار مديرى الوحدات ذات الطابع الخاص .

١. أن يكون حاصلا على درجة الدكتوراه فى أحد تخصصات الكلية.
٢. أن يكون قد شغل منصب عضو هيئة التدريس فى الكلية لمدة لا تقل عن سنة من العمل الفعلى كعضو هيئة تدريس بعد حصوله على درجة الدكتوراه .
٣. لديه القدرة على التخطيط الاستراتيجي.
٤. لديه القدرة على قيادة الآخرين.
٥. لديه القدرة على التواصل مع الآخرين والعمل ضمن فريق.
٦. لديه القدرة على إدارة الوقت والعمل تحت ضغط.
٧. لديه القدرة على اتخاذ القرار وحل المشكلات.
٨. التمتع بالنزاهة والشفافية والالتزام بآداب وقواعد المهنة.
٩. لم يوقع عليه أى ادانات أو جزاءات.



**ثالثاً: آليات اختيار مديرى الوحدات ذات الطابع الخاص :**

يتم الاختيار من مجلس الكلية

عميد الكلية

مدير وحدة الجودة

رئيس اللجنة

أ.د/ امل احمد خليل

د/رضا المواتي

د/دينا التابعي



# جامعة بور سعيد

## كلية التمريض



الاستاذ الدكتور / امل احمد خليل

عميد الكلية

تحية طيبة وبعد

برجاء الموافقة على اعتماد معايير واليات اختيار وتعيين القيادات الاكاديمية بالكلية

ولسيادتكم جزيل الشكر

مقدمته لسيادتكم

د/ دينا التابعي

رئيس معيار القيادة والحكمة



جامعة بور سعيد  
كلية التمريض

